



جمعية الخدمات الاجتماعية بمركز هيت
مسجلة بوزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية برقم (١١٨٤)

Society of Social Services in Heet Center
(Riyadh)

سياسة آليات الرقابة والإشراف على المنظمة

مقدمة

إن سياسة آليات الرقابة والإشراف تعد مطلباً أساسياً من متطلبات ضوابط الرقابة الداخلية في الجمعية حيث أنها تعمل على تحديد المسؤوليات والصلاحيات الإدارية والتي من شأنها تعزيز من ضبط مسارات تدفق المعاملات والاجراءات لتتبع مخاطر الفساد والاحتيال، وتعمل على تطوير العملية الادارية.

النطاق

تحدد هذه السياسة المسؤوليات العامة على كافة العاملين ومن لهم علاقات تعاقدية وتطوعية في الجمعية، ويستثنى من ذلك من تصدر لهم سياسات خاصة وفقاً للأنظمة

:أولاً: الرقابة

:أ- بالتقارير الإدارية

ان التقارير الإدارية يعتمد عليها اعتماد كلي في تقييم الأداء للجمعية، وتوجه هذه التقارير بالدرجة الأولى إلى مجلس الإدارة لأنه الجهة المسؤولة عن اتخاذ القرار في تصحيح الانحراف واتخاذ الإجراءات اللازمة، وأن تعد هذه بصفة دورية ومنتظمة، ويجب اعدادها بطريقة جيدة وواضحة ومنها:

التقارير الدورية: وتكون هذه من العاملين لمدراءهم بصفة: يومية، أسبوعية، أو شهرية أو فصلية أو بعد انتهاء مرحلة معينة من مشروع، أو بعد انتهاء مشروع

تقارير سير الأعمال الإدارية: وتكون هذه التقارير من المدراء إلى الإدارة العليا وتتضمن أنشطة الإدارات والإنجازات المتعددة

تقارير الفحص: وتكون لتحليل ظروف مشروع سابقة ولاحقة لتساعد الإدارة العليا على التصرف السليم في توجيه القرارات

تقارير قياس كفاءة العاملين: وتعد بصفة دورية عادية من قبل الرؤساء المباشرين لمؤوسيتهم، وتشمل على قياس القدرات والتوصية لتطوير تلك القدرات، ومدى تعاونهم مع فريق العمل وغيره من معايير واضحة مناسبة للجمعية...

المذكرات والرسائل المتبادلة: وتكون بين الإدارات والأقسام وتستخدم هذه لحفظ الملفات والمعلومات والبيانات لسهولة الرجوع لها للمتابعة والتقييم

:ب- التقارير الخاصة

تقارير الملاحظة الشخصية

تقارير الاحصائيات والرسوم البيانية

مراجعة الموازنات التقديرية

متابعة ملف الشكاوى والتنظيمات
مراقبة السجلات والمراقبة الداخلية
مراقبة السير وفق معايير نظام الجودة
تقييم ومراجعة المشاريع
ثانياً: المبادئ

أ- مبدأ التكاملية
تكامل الرقابة وأساليبها من الأنظمة واللوائح التنظيمية والخطط الاستراتيجية والتنفيذية في الجمعية.

ب- مبدأ الوضوح والبساطة
سهولة نظام الرقابة وبساطته ليكون سهل الفهم للعاملين والمنفذين ليسهم في التطبيق الناجح والحصول على النتائج المناسبة

ت- مبدأ سرعة كشف الانحرافات والابلاغ عن الأخطاء
أن نظام الرقابة وفاعليته في الجمعية لكشف الانحرافات والتبليغ عنها بسرعة وتحديد أسبابها لمعالجة وتصحيح تلك الانحرافات والأخطاء

ث- مبدأ الدقة
إن دقة المعلومة ومصدرها هام بالنسبة للإدارة العليا لأنها هي التي تساعد على صنع القرار والتوجيه السليم واتخاذ الإجراءات المناسبة، وعدم الدقة في ذلك يعرض الجمعية لمشاكل وكوارث لا قدر الله.

المسؤوليات

تطبق هذه السياسة ضمن أنشطة الجمعية وعلى جميع العاملين والمنتسبين الذين يعملون تحت إدارة وإشراف الجمعية الاطلاع على الأنظمة المتعلقة بعملهم وعلى هذه السياسة والإلمام بها والتوقيع عليها، والالتزام بما ورد فيها من أحكام عند أداء واجباتهم ومسؤولياتهم الوظيفية. وعلى الإدارة التنفيذية تزويد جميع الإدارات والأقسام بنسخة منها.

المراجع

تم إعتداد السياسة في اجتماع مجلس الإدارة بجلسته الاولى
المنعقدة بتاريخ 2020 /2 /16 م الموافق 1441 /6 /22 هـ

الرقم :
التاريخ :
المرفقات :

نموذج اعتماد من مجلس الإدارة

الحمد لله والصلاة والسلام على رسول الله صل الله عليه وسلم وبعد :
فقد اطلع مجلس إدارة جمعية الخدمات الاجتماعية بمركز هيئة في اجتماعه بجلسته الاولى
المنعقدة بتاريخ ٢٠٢٠/٢/١٦ الموافق ١٤٤١/٦/٢٢ هـ على سياسة آليات الرقابة و الإشراف
على المنظمة وفروعها ومكاتبها و تقييمها بجمعية الخدمات الاجتماعية بمركز هيئة وقرر
اعتمادها والعمل بموجبها ونشرها على الموقع الالكتروني للجمعية وفق الصيغه المرفقه
بالاعتماد .

رئيس مجلس الإدارة

سعود محمد ال سفران

